

친애하는 스모키 힐 학부형께,

2024-2025 학년도에 오신 것을 환영합니다! 여름방학 동안 여러분 모두가 휴식을 취하고, 성찰하고, 재충전할 수 있었기를 바랍니다. 마침내 저는 아내와 세 자녀와 함께 진정한 휴가를 보낼 수 있었습니다.

이제 다시 일로 돌아갈 시간입니다. 저는 학생들의 복학을 간절히 기다리고 있습니다.

저희의 **사명**은 모든 학생에게 필요한 지식, 기술, 사고 습관, 사회적 역량을 기르는 공평하고 포괄적인 학습 환경을 제공하여 역동적인 21 세기 세계에 기여하고 발전하는 것입니다. 저희의 **비전**은 학교의 각 구성원이 지적으로, 사회적으로, 감정적으로 자신의 목적을 추구할 수 있도록 하는 것입니다. 저희는 모든 학생이 성공할 수 있다고 믿으며 이러한 신념을 실현하는 데 도움이 되는 핵심 가치는 **책임감, 형평성, 성장 사고방식, 높은 기대, 관계, 존중**이라고 생각합니다. 저희는 장애가 있는 학생 부터 소외된 학생, 다국어 사용자 학생, 더 많은 독립성을 통해 혜택을 보는 학생, 그리고 그 사이의 모든 학생에 이르기까지 모든 학습자의 요구를 충족하기 위해 계속 노력할 것입니다. 모든 학생의 건강한 시민 참여를 촉진하고 보장하기 위해 오랜 불평등과 격차를 해결하고 극복하는 것은 여전히 저희의 공동 책임입니다. 이러한 과제는 학생들의 성공을 보장하고 이러한 노력에 적극적이고 끊임없이 참여하는 데 있어서 저희의 역할을 고려해야 함을 요구합니다.

2024-2025 학년도에는 다음과 같은 발안에 집중할 것입니다:

- 체계적이고 문화적 반응성이 뛰어나며 증거 기반의 문해력 교육 방식을 통해 모든 학생에게 진정성 있고 엄격한 학습 경험을 제공합니다.
- 학생의 평균 일일 출석률을 높이고 만성 결석률을 줄입니다.
- 회복적 관행, 학교 문화 구축 및 목적있는 개입을 통해 학생 징계의 인종적 불균형과 예측 가능성을 줄입니다.
- 예정된 수업 시간 동안 학생의 휴대전화 사용을 제한하여 학습 장벽을 제거합니다.
- 강화된 보안 의례와 의료 접근성 증가를 통해 학생과 교직원의 안전과 지원을 강화합니다.
- 교직원, 학생 및 학교 구성원을 위한 "버팔로 방식" 정의 및 확립.

우리는 지속적인 **우수성**을 달성하려는 시급한 집단적 열망을 계속 실현할 것입니다. 교육과 학습에서의 **우수성**. 운동과 예술에서의 **우수성**. 형평성에서의 **우수성**. 포용성에서의 **우수성**. 학교 전체 문화에서의 **우수성**. 고등교육 준비에서의 **우수성**입니다.

저는 여러분과 함께 이 흥미로운 여정을 시작하게 되어 기쁩니다.

여러분의 지속적인 지원과 신뢰에 미리 감사드립니다.

HERD Forward

진심으로,

Dr. Andre Bala 안드레 발라 박사
교장
스모키 힐 고교